



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

STRATEGIA DE INTERNATIONALIZARE (2018-2023)

(*Ședința Senatului USARB din 28 noiembrie 2018*)

PROIECT

I. CUVÂNT ÎNAINTE.

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți (**USARB**) este unica instituție de învățământ superior din partea de nord a Republicii Moldova, cu o tradiție de peste 70 de ani în domeniu.

Cele patru facultăți ale USARB oferă programe de licență cu o durată de 3 sau 4 ani, studii de masterat, doctorat în domenii, precum științele umaniste, tehnice, economice, științele naturii, științele educației, științele sociale, drept, jurnalism, arte ș.a. Diversitatea programelor conferă instituției noastre academice abilitatea de a face față cu succes provocărilor unei societăți aflate în continuă schimbare.

Obiectivele fundamentale ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți sunt în concordanță cu politicile Uniunii Europene: formarea de specialiști cu înalte calificări și competențe pentru a face față concurenței mondiale, conturarea armonioasă a personalității studenților, încurajarea îmbunătățirii constante a activităților educaționale și de cercetare științifică cu scopul integrării structurale, calitative și economice de succes a USARB în cadrul sistemului european de învățământ superior.

USARB promovează și promovează diversitatea culturală, interferențele multiculturale și urmărește consolidarea relațiilor cu alți parteneri europeni și din spațiul extra-european. Internaționalizarea depășește granițele administrative și presupune o universalizare a cunoștințelor și practicilor academice.

Într-un mediu aflat în continuă și rapidă schimbare, USARB și-a propus să valorifice experiențele internaționale ale studenților și cadrelor didactice, pentru a contribui la dezvoltarea unei comunități academice capabile să se adapteze schimbărilor globale, care formează specialiști pregătiți să se integreze pe piața internațională a muncii.

Strategia de internaționalizare este ajustată la viziunea consorțiului proiectului ELEVATE: *Sporirea nivelului de internaționalizare al învățământului superior din Republica Moldova*, număr de referință: 573921-EPP-1-2016-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP (beneficiar de grant: ASEM) din care fac parte ÎIS din UE și RM, MECC, Consiliul Rectorilor.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



II. DESCRIEREA SITUAȚIEI/CONTEXT

Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a adoptat și implementat principiile stipulate în Declarația de la Bologna cu privire la învățământul superior. Obiectivele universității sunt centrate pe trei funcții fundamentale (*cercetare, predare/învățare și formare*) care se realizează în condițiile existenței unei autonomii instituționale și a libertății academice.

Internaționalizarea este parte a strategiei de dezvoltare a USARB și se focalizează pe următoarele obiective: dobândirea unei reputații internaționale și respectarea sistemului internațional de valori academice, stabilirea de noi parteneriate europene și consolidarea celor existente, intensificarea mobilităților (incoming și outgoing) de studenți și cadre didactice, dezvoltarea de noi parteneriate inter-universitare în cadrul unor programe europene în vederea finanțării colaborării internaționale și introducerii unor programe comune de studiu în limbi străine, dezvoltarea de diplome duble și comune, colaborarea cu companiile internaționale în vederea sporirii angajabilității studenților etc.

Principalele obiective de dezvoltare a internaționalizării în ultimii 10 ani au fost promovarea dialogului intercultural și armonizarea standardelor academice și științifice cu cele ale universităților partenere din Europa, aderarea la programe europene de schimb academic și consolidarea capacităților.

Strategia de internaționalizare pentru perioada următoare se focalizează pe excelența în educație, cercetare și formare, pe consolidarea și extinderea parteneriatelor cu țări UE și non-UE, pe inițierea programelor de studiu în cotutel /dubl diplomă și pe internaționalizarea acasă.

Strategia de internaționalizare a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți (USARB) este elaborată, ținându-se cont de reformele care au loc în învățământul superior din Republica Moldova, în conformitate cu Codul Educației (Legea nr. 152 din 17.07.2014), Strategia Națională de dezvoltare „Moldova 2020” (Legea nr. 166 din 11.07.2012), Strategia de dezvoltare a educației pentru anii 2014-2020 „Educația-2020” (Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 944 din 14.11.2014), Strategia de cercetare-dezvoltare a Republicii Moldova până în 2020 (Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 920 din 07.11.2014), de angajamentele asumate de Republica Moldova ca urmare a aderării la Procesul Bologna, inclusiv prevederile Comunicatului de la Leuven / Louvain-la-Neuve, Strategiei de mobilitate 2020 pentru Spațiul European al Învățământului Superior (EHEA), prioritățile de integrare europeană stabilite în Acordul de Asociere Republica Moldova-Uniunea Europeană, ratificat de Parlamentul Republicii Moldova (Legea nr. 112 din 02.07.2014), Strategia Europa 2020, aprobată de Parlamentul European, care susține creșterea inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, prioritățile de dezvoltare a învățământului superior pe plan internațional și european, Carta USARB, aprobată de Senatul USARB la 24.06.2015, alte documente relevante.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



III. SITUAȚIA ACTUALĂ A INTERNAȚIONALIZĂRII ÎN USARB

Experiența internațională a ÎÎS din Republica Moldova reprezintă un criteriu relevant de evaluare și acreditare a programelor de studii. Ea este extrem de valoroasă și pentru personalul angajat USARB, dar și pentru studenții USARB. În acest sens, universitatea încurajează participarea studenților și a personalului în toate programele UE.

Pentru perioada următoare dezvoltarea internațională va urmări revizuirea constantă a ofertei academice în concordanță cu cerințele pieței europene a muncii, promovarea cercetării științifice și a cercetărilor, asigurarea unei oferte educaționale de calitate și sprijinirea performanțelor academice în toate domeniile.

Principalele criterii pentru alegerea partenerilor sunt: cooperările anterioare, proiectele de cercetare desfășurate în comun, obiectivele comune, excelența în educație, cercetare și formare.

Păstrarea unui echilibru și a unei distribuții unitare a acordurilor de parteneriat, în spațiul geografic european este prioritar pentru USARB. În cele mai multe cazuri, cooperările internaționale au fost inițiate prin discuții, vizite și schimburi de experiență, proiecte de cercetare, proiecte din cadrul programelor Tempus, ERASMUS-MUNDUS, Erasmus+, AUF, UNESCO, Pestalozzi, DAAD, FULBRIGHT, EDMUND S. MUSKIE, CEEPUS și mobilități Erasmus. Dezvoltarea internaționalizării USARB se face prin analiza strategică a universităților europene și prin alinierea la bunele practici existente. Contextul și tendințele internaționale trebuie să asigure planul operațional al implementării strategiei de internaționalizare.

Principalele avantaje ale USARB sunt derivate din faptul că este o universitate complexă, cu domenii de studiu diverse. Politica USARB în domeniul managementului calității este orientată spre asigurarea continuă a clienților cu servicii educaționale la nivelul standardelor europene și îmbunătățirea continuă a calității acestora prin implementarea Sistemului de Management al Calității bazat pe cerințele și recomandările standardelor din seria ISO 9001:2008. În anul 2009 USARB a obținut Certificatul Internațional ISO 9001:2008 al Sistemului universitar European de Management al Calității. La 5 decembrie 2011 și ulterior la 24 august 2012 universitatea a fost certificată de organisme de certificare a sistemelor de management IQNet (The International Certification Network) și SRAC (Societatea Română pentru Asigurarea Calității) în domeniile activității de învățământ universitar și pregătirea cadrelor universitare și academice. Universitatea are programe de studii acreditate internațional prin intermediul agențiilor de evaluare externă și acreditare ARACIS (România), EKKA (Estonia), AQAS (Germania)

Universitatea oferă o gamă largă de servicii în educație, cercetare, consiliere, dezvoltare, adaptate la nevoile studenților. Pe lângă faptul că este un furnizor de servicii de educație, USARB oferă și alte categorii de servicii pentru interesul comunității, în domeniile cercetării/dezvoltării, consultanță, expertiză și de formare a personalului didactic. Activitatea de cercetare științifică a USARB este conectată la programele naționale și internaționale și acoperă mai multe domenii. În data de 28 iunie 2016 la Consiliul Național pentru Acreditare și Atestare a avut loc ședința Comisiei de acreditare a



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



organizațiilor din sfera științei și inovării în cadrul căreia au fost examinate materialele referitoare la acreditarea Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pe profilurile de cercetare: *Fizica și tehnologia mediilor materiale; Teleologia curriculumului educațional; Filologia modernă în contextul dialogului culturilor; Fenomene lingvistice și literare în / din perspectivă diacronică și sincronă; Dimensiunea socio-juridică a integrării europene a Republicii Moldova; Modele economice de dezvoltare durabilă a sectorului agroindustrial*. Comisia a decis să acorde Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți calificativul „organizație competitivă pe plan internațional” (categoria B), confirmat prin Certificatul de acreditare seria P nr. 076.

Taxele de studiu ale USARB sunt relativ scăzute în comparație cu cele ale altor universități din țară și din Europa. Campusul USARB este dotat cu infrastructură IT modernă, iar facilitățile oferite studenților autohtoni și internaționali sunt la cel mai înalt standard (cămine studențești complet dotate, renovate/noi, bibliotecă tehnologizată). Aflat într-un continuu proces de dezvoltare și modernizare, campusul universitar este plasat într-o manieră compactă (blocuri de studii, cămine, servicii) în centrul municipiului Bălți, studenții având acces rapid la toate facilitățile acestuia.

USARB este un partener internațional credibil cu aproximativ 70 contracte de cooperare semnate cu universități din lume și 25 acorduri bilaterale Erasmus+. Pe parcursul ultimilor ani USARB a implementat 12 proiecte TEMPUS, 8 proiecte Erasmus Mundus, 1 proiect transfrontalier, 3 proiecte Pestalozzi, etc. La moment, USARB implementează 8 proiecte Erasmus+ de consolidare a capacităților. La nivelul universității există un Departament de relații internaționale, iar la nivelul facultăților există câte o persoană responsabilă de relațiile internaționale.

Punctele slabe ale USARB în ceea ce privește internaționalizarea sunt analizate permanent și sunt abordate în prezenta strategie. Unul dintre principalele puncte slabe este lipsa programelor de studii în limba engleză. Existența unor astfel de programe ar crește atractivitatea universității pentru studenții internaționali. Vizibilitatea USARB ar putea fi îmbunătățită printr-o politică de comunicare mai coerentă care să folosească eficient toate canalele de promovare (pagină web în limba engleză, materiale editate etc.) pentru a atrage mai mulți studenți străini.

Experiența internațională în străinătate, atât a personalului cât și a studenților, ar trebui mai bine diseminată pentru a îmbunătăți deschiderea către internaționalizarea programelor de studii (conținut, metodologie și curricula).

O politică coerentă care să pună în evidență toate structurile universității poate fi implementată doar prin responsabilizarea tuturor membrilor comunității academice cu privire la procesul de internaționalizare și prin implicarea activă a acestora în eforturile de internaționalizare a universității.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



IV. Viziune strategic USARB

USARB va fi în 2023 o instituție recunoscută pentru excelența în educație și cercetare, deschisă experienței internaționale în spațiul global al învățământului superior.

Într-un mediu național și internațional dinamic, USARB își asumă misiunea de a răspunde prompt noilor provocări ale timpului și educației, prin îmbunătățirea calității activităților pe care le derulează. Internaționalizarea va deveni un scop comun al comunității academice care va antrena managementul USARB la toate nivelurile.

V. Plan strategic de internaționalizare a USARB

Structura planului strategic de internaționalizare a USARB este ajustată la viziunea consorțiului proiectului ELEVATE: *Sporirea nivelului de internaționalizare al învățământului superior din Republica Moldova*, număr de referință: 573921-EPP-1-2016-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP (beneficiar de grant: ASEM) din care fac parte ÎȘ din UE și RM, MECC, Consiliul Rectorilor.

Planul strategic de internaționalizare este structurat pe **priorități și strategice/arii relevante, obiective, măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate, rezultate scontate și indicatori de progres.**

Acțiunile nu sunt ordonate în funcție de prioritatea lor, iar calendarul poate suferi modificări în planul operațional anual, în concordanță cu contextul național și internațional. Resursele necesare vor fi evaluate și specificate în detaliu în planurile operaționale anuale.

Prioritatea strategică I – Dezvoltarea cadrului de politici/normativ cu aplicabilitate internă pentru asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării în USARB.

Obiectiv general: Recunoașterea internaționalizării ca proces multilateral de dezvoltare a calității educației și cercetării.

Obiectiv specific 1.1. Actualizarea/asigurarea cadrului de politici pentru asigurarea proceselor de internaționalizare educației și cercetării în USARB.

Măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 1.1.1. Evaluarea cadrului general de politici/normativ al învățământului superior și cercetării existent din perspectiva proceselor de internaționalizare a ÎȘ din Republica Moldova.
- 1.1.2. Elaborarea/actualizarea/re-gândirea din perspectiva necesităților de internaționalizare a cadrului instituțional de politici/normativ.
- 1.1.3. Ajustarea politicilor și actelor cu aplicabilitate internă a USARB la cadru general de politici/normativ al învățământului superior și cercetării actualizat.
- 1.1.4. Revizuirea criteriilor și indicatorilor privind dimensiunea internațională a educației și cercetării în procedurile interne de management al calității a USARB.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 1.1.1. Cadrul de politici și normativ al USARB conține prevederi ce facilitează și stimulează internaționalizarea proceselor de educație, cercetare, formare.
- 1.1.2. USARB are dezvoltate documente de politici și acte normative cu aplicabilitate internă (derivate din cele naționale/cadru) în vederea internaționalizării învățământului universitar, în proporție de 100%.
- 1.1.3. USARB are incluse criteriile și indicatorii privind dimensiunea internațională a educației și cercetării în procedurile interne de asigurare a calității/manualul calității.
- 1.1.4. Cadrul normativ, cu aplicabilitate internă, asigură cadrul de implementare a proceselor de internaționalizare a educației și cercetării USARB.

Prioritatea strategică II – Dezvoltarea programelor de studii comune și a programelor în limbi străine.

Obiectiv general: Promovarea componentei internaționale a programelor de studii/curriculumului universitare.

Obiectiv specific 2.1. Armonizarea conținuturilor/planurilor de învățământ/finalităților programelor de studii oferite de USARB cu conținuturile/planurile de învățământ/finalitățile programele de studii ale universităților din afară.

Măsurile/activitățile necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 2.1.1. Actualizarea și dezvoltarea programelor de studii care prevăd finalități ajustate programelor de studii ale universităților din afară pentru a asigura mobilități academice, recunoașterea de ECTS și dezvoltarea de programe comune.
- 2.1.2. Asigurarea unei oferte educaționale care să faciliteze promovarea stagiilor de practică în instituții și organizații internaționale.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 2.1.1. Evaluarea de către USARB a programelor de studii superioare de licență, masterat, doctorat din perspectiva internaționalizării și compatibilizarea acestora cu programe de studii similare, oferite de universități din UE, ajustate la Cadrul European al Calificărilor.
- 2.1.2. Creșterea numărului de studenți care promovează stagii de practică în afară.
- 2.1.3. Proceduri instituționale eficiente de compatibilizare a contractelor de învățare/recunoașterea a stagiilor de mobilitate/ECTS transferabile.

Obiectiv specific 2.2. Dezvoltarea programelor de studii duble și a programelor de studii comune.

Măsurile/activitățile necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



2.2.1. Dezvoltarea de parteneriate durabile cu universități din afară în vederea dezvoltării programelor de studii duble și a programelor de studii comune.

2.2.2. Diversificarea ofertei educaționale prin programe duble și comune, ajustate la Cadrul European al Calificărilor.

2.2.2. Elaborarea și instituționalizarea de către USARB a procedurilor de implementare a programelor de studii duble și a programelor de studii comune, ajustate la procedurile-cadru.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

2.2.1. Programe duble și comune implementate de USARB.

2.2.2. Oferte educaționale diversificate prin programe duble și comune, ajustate la Cadrul European al Calificărilor.

2.2.2. USARB deține proceduri interne de implementare a programelor de studii duble și a programelor de studii comune, ajustate la procedurile-cadru.

Obiectiv specific 2.3. Dezvoltarea programelor de studii în limbi străine

Măsurile/activitățile necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

2.3.1. Consolidarea capacităților universităților în vederea diversificării ofertei programelor de studii în limbi străine

2.3.2. Dezvoltarea resurselor umane și a infrastructurii USARB pentru sporirea atractivității programelor de studii în limbi străine oferite de universitățile din Moldova.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

2.3.1. Cel puțin un program de studii în limbi străine existente în USARB în 2023.

2.3.2. Infrastructura USARB consolidată (lot de carte în limbi străine, baze de date care facilitează accesul informațiilor științifice, platforme de învățare și echipament pentru E-learning, computere dotate etc).

2.3.3. Creșterea numărului de cadre didactice și studenți care dețin competențe avansate de comunicare în limbi străine.

Prioritatea strategică III – Îmbunătățirea competențelor personalului academic

Obiectiv general: Motivarea și instruirea personalului academic în vederea consolidării competențelor lingvistice, interculturale și profesionale.

Obiectiv specific 3.1. Creșterea nivelului de motivare a personalului pentru internaționalizare, ca element important al strategiei de resurse umane

Măsurile/activitățile necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



- 3.1.1. Acordarea anumitor stimulente pentru a motiva personalul să se perfecționeze în direcția internaționalizării (recunoașterea activităților axate pe internaționalizare în fișa anuală de evaluare, premii anuale pentru activități de internaționalizare etc.).
- 3.1.2. Dezvoltarea unui sistem de stimulente care să impulsioneze personalul academic și non-academic să învețe sau să-și perfecționeze cunoștințele de limbă engleză sau alte limbi străine, pentru a extinde cooperările internaționale.
- 3.1.3. Formarea personalului administrativ cu ajutorul unor experți naționali și internaționali.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 3.1.1. Creșterea numărului de personal motivat pentru internaționalizare.
- 3.1.2. Personalul academic și non-academic apt să comunice în limbă engleză sau alte limbi străine.
- 3.1.2. Extinderea cooperărilor internaționale datorită fortificării capacităților personalului academic și non-academic de a comunica în limbi străine.
- 3.1.3. Îmbunătățirea serviciilor prestate de personalul administrativ în relația cu studenții internaționali.

Obiectiv specific 3.2. Consolidarea competențelor interculturale și profesionale ale personalului academic și non-academic.

Măsurile/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 3.2.1. Facilitarea implicării personalului academic și non-academic în programe de mobilitate cu scopul de a consolida competențele interculturale și profesionale prin schimb academic, programe internaționale, evenimente internaționale.
- 3.2.2. Organizarea de evenimente internaționale acasă.
- 3.2.3. Informarea comunității academice cu privire la experiența internațională a personalului și studenților outgoing, printr-o mai bună diseminare.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 3.2.1. Competențe interculturale și profesionale consolidate ca rezultat al implicării personalului academic și non-academic în programe de mobilitate.
- 3.2.2. Diversificarea evenimentelor internaționale organizate de USARB.
- 3.2.3. Experiența internațională a personalului și studenților outgoing diseminată și valorificată/preluată de USARB.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Prioritatea strategică IV – Atragerea cadrelor didactice străine, promovarea sistemului de sprijin pentru studenții străini și minimizarea barierelor pentru străinii care intră în USARB.

Obiectiv general: Atragerea cadrelor didactice și a studenților străini prin promovarea sistemului de sprijin pentru ei.

Obiectiv specific 4.1. Atragerea cadrelor didactice străine

Măsurile/activitățile necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

4.1.1. Atragerea în procesul de instruire și cercetare a profesorilor din universitățile de peste hotare pentru a asigura transferul de bune practici în procesele de educație și cercetare.

4.1.2. Dezvoltarea de către USARB a unui sistem de sprijin pentru cadrele didactice străine (*serviciul de întâmpinare la aeroport/ gar*, *serviciul de facilitare a obținerii permisului de ședere etc*).

4.1.3. Crearea pentru cadrele didactice străine a oportunităților de dezvoltare multiculturală, prin promovarea de evenimente universitare comune, facilitarea explorării Republicii Moldova, cunoașterea tradițiilor și obiceiurilor populare, etc.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

4.1.1. Creșterea numărului de cadre didactice străine, care predau în USARB

4.1.2. Sisteme de sprijin pentru cadrele didactice străine (*serviciul de întâmpinare la aeroport/ gar*, *serviciul de facilitare a obținerii permisului de ședere, etc*) dezvoltate de către ÎÎS.

4.1.2. Extinderea cooperărilor internaționale datorită fortificării capacităților personalului academic și non-academic de a comunica în limbi străine.

4.1.3. Îmbunătățirea serviciilor prestate de universități în relația cu cadrele didactice străine.

Obiectiv specific 4.2. Promovarea sistemului de sprijin pentru studenții străini și minimizarea barierelor pentru străinii care intră în USARB

Măsurile/activitățile necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

4.2.1. Atragerea studenților de peste hotare în USARB.

4.2.2. Dezvoltarea de către USARB a unui sistem de sprijin pentru studenții străini (*serviciul de întâmpinare la aeroport/ gar*, *sistemul de sprijin gen „buddy system”*, *serviciul de facilitare a obținerii permisului de ședere, etc*)

4.2.3. Crearea pentru studenții străini a oportunităților de dezvoltare multiculturală, prin promovarea de evenimente universitare comune, facilitarea explorării Republicii Moldova, cunoașterea tradițiilor și obiceiurilor populare etc.

4.2.4. Instituționalizarea unor proceduri și procese axate pe minimizarea barierelor pentru străinii care intră în USARB (flexibilitatea programelor, evenimente de „Bun venit”, etc)



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



4.2.5 Elaborarea unei strategii de marketing și recrutare pentru studenții internaționali care doresc să urmeze un ciclu complet de studii, adaptat pentru anumite programe de studiu în limba engleză

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

4.2.1. Creșterea numărului de studenți de peste hotare în sistemul de învățământ național.

4.2.2. Sistem de sprijin pentru studenții străini dezvoltat și pus în aplicație de USARB (serviciul de întâmpinare la aeroport/ gară, sistemul de sprijin gen „buddy system”, serviciul de facilitare a obținerii permisului de ședere, etc)

4.2.3. Atragerea studenților internaționali prin facilitarea oportunităților de dezvoltare multiculturală, prin promovarea de evenimente universitare comune, facilitarea explorării tradițiilor și obiceiurilor populare etc.

4.2.4. Instituționalizarea unor proceduri și procese axate pe minimizarea barierelor pentru studenții care intră în USARB (flexibilitatea programelor, evenimente de „Bun venit” etc)

4.2.5 Creșterea gradului de atractivitate a USARB pentru studenții internaționali care doresc să urmeze un ciclu complet de studii, prin introducerea a cel puțin un program de studii și/sau module noi în limba engleză.

Prioritatea strategică V – Stimularea mobilității academice a studenților și a personalului (outgoing and incoming).

Obiectiv general: Stimularea mobilității academice a studenților, personalului academic și administrativ pentru asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării din USARB.

Obiectiv specific 5.1. Atragerea mai multor studenți internaționali în mobilitate de studiu/plasament (incoming)

Măsurile/activitățile necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

5.1.1. Elaborarea unei strategii de aplicare la programe internaționale de susținere a mobilității academice a studenților.

5.1.2. Oferirea de servicii personalizate de primire și asistență pentru studenții incoming, care se vor regăsi în servicii oferite înainte de sosire, în timpul mobilității, acțiuni post-mobilitate

5.1.3. Promovarea chestionării studenților străini la sfârșitul mobilității pentru analiză ulterioară și, după caz, punerea în aplicare a propunerilor.

5.1.4. Îmbunătățirea sistemului de voluntariat Erasmus Buddy, prin implicarea facultăților în selecția studenților voluntari.

5.1.5. Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru studenții incoming (în special informații legate de curricula și descrierea cursurilor) pe pagina web a USARB.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 5.1.1. Creșterea numărului de contracte interinstituționale în vederea aplicării la burse de mobilitate.
- 5.1.2. Crearea de podcast-uri (Erasmus-Buddy virtual), care să ofere informații despre orientarea studenților străini în campus-urile ÎÎS.
- 5.1.3. Chestionarea studenților străini la sfârșitul mobilității pentru îmbunătățirea proceselor de internaționalizare.
- 5.1.4. Sisteme de voluntariat Erasmus Buddy create la nivelul facultăților.
- 5.1.5. Organizarea, de către USARB, a evenimentelor culturale: *Welcome day, Students' International week, International day, Petrecere de Crăciun, Tradiții de Paște în Moldova, Seri Internaționale etc*
- 5.1.6. Oferirea informațiilor necesare pentru studenții incoming (în special informații legate de curricula și descrierea cursurilor) pe pagina web a USARB
- 5.1.7. Numărul de mobilități ale studenților *incoming* crește anual.
- 5.1.8. Un pachet de sprijin pentru studenți este dezvoltat pe baza bunelor practici internaționale.

Obiectiv specific 5.2. Promovarea ofertei de mobilități în străinătate pentru studenții din USARB (outgoing)

Măsurile/activitățile necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 5.2.1. Elaborarea unei strategii de aplicare la programe internaționale de susținere a mobilității academice a studenților *outgoing*.
- 5.2.2. Organizarea seminarelor de informare despre oportunitățile de mobilitate, gen *Information day, Cum sunt Erasmus+, sesiuni de informare și supervizare pentru studenții care depun dosarele pentru obținerea bursei Erasmus + etc*
- 5.2.3. Organizarea activităților de diseminare a stagiilor de mobilitate a studenților *outgoing*.
- 5.2.4. Îmbunătățirea sistemului de suport pentru studenții *outgoing* prin implicarea facultăților.
- 5.2.5. Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru studenții *outgoing* (în special informații legate de curricula și descrierea cursurilor) pe pagina web a ÎÎS.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 5.2.1. Numărul de mobilități ale studenților *outgoing* crește anual
- 5.2.2. USARB își diversifică seminarele de informare despre oportunitățile de mobilitate, prin colaborare cu Oficiul Național Erasmus Plus;
- 5.2.3. Stagiile de mobilitate a studenților *outgoing* sunt diseminate cu regularitate, asigurându-se vizibilitatea programelor, proiectelor, acordurilor bilaterale;



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



5.2.4. Departamentele și facultățile stabilesc contacte internaționale.

5.2.5. Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru studenții *outgoing* (în special informații legate de curricula și descrierea cursurilor) pe pagina web a USARB.

5.2.6 Creșterea capacității personalului de a oferi consiliere în carieră și sprijin studenților.

Obiectiv specific 5.3. Promovarea ofertei de mobilitate pentru personalul academic și nonacademic (*outgoing și incoming*)

Măsurile/activitățile necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

5.3.1. Elaborarea de către USARB a strategiilor și planurilor operaționale de susținere a mobilităților academice a personalului academic și administrativ.

5.3.2. Organizarea seminarelor de informare referitor la stagii de mobilitate, gen *Information day, sesiuni de informare și supervizare* pentru personalul academic și non-academic.

5.3.3. Implicarea facultăților în stabilirea de parteneriate internaționale în vederea dezvoltării stagiilor de mobilitate *de la și spre* USARB.

5.3.4. Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru aplicarea la concursuri internaționale de susținere a mobilității academice.

5.3.5 Crearea unei rețele ESN (Erasmus Student Network) a cadrelor didactice, beneficiare de mobilitate academice.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

5.3.1. Rețele ESN create (Erasmus Student Network), a cadrelor didactice, beneficiare de mobilitate academice.

5.3.2. USARB conlucrează cu Oficiul Național Erasmus Plus și își diversifică evenimentele de promovare a mobilităților academice.

5.3.3. Creșterea numărului de proiecte internaționale (minimum 1-2/an) derulate împreună cu parteneri internaționali.

5.3.4. Creșterea cu 5% a numărului de cadre didactice care participă într-o mobilitate de formare în străinătate, până în 2023

5.3.5. Creșterea cu 2% a numărului cadrelor didactice incoming, până în 2023.

5.3.6 O mai bună politică de integrare a personalului *incoming* va fi implementată

Prioritatea strategică VI– Stimularea realizării stagiilor de practică a studenților (outgoing and incoming) în companii internaționale, instituții publice din afara țării



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Obiectiv general: Stimularea realizării stagiilor de practică a studenților (outgoing and incoming) în companii internaționale, instituții publice din afara țării pentru asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării din USARB.

Obiectiv specific 6.1. Atragerea mai multor studenți în realizarea stagiilor de practică în companii, instituții, organizații internaționale.

Măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 6.1.1. Elaborarea unei strategii de aplicare la programe internaționale de susținere a stagiilor de practică în companii, instituții, organizații internaționale a studenților.
- 6.1.2. Oferirea de servicii personalizate de primire și asistență pentru studenții incoming pentru stagii de practică, care se vor regăsi în serviciile oferite înainte de sosire, în timpul mobilității, acțiuni post-mobilitate.
- 6.1.3. Promovarea chestionării studenților pentru analiză ulterioară și, după caz, punerea în aplicare a propunerilor cu privire la stagiile de practică.
- 6.1.5. Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru realizarea stagiilor de practică în companii, instituții, organizații internaționale (în special informațiile axate de curricula și ECTS) pe pagina web a USARB.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 6.1.1. Creșterea numărului de contracte interinstituționale în vederea aplicării la stagii de practică în companii, instituții, organizații internaționale.
- 6.1.2. Oferirea informațiilor necesare pentru studenții referitori la stagii de practică în companii, instituții, organizații internaționale (curricula și ECTS) pe pagina web a USARB.
- 6.1.3. Numărul de mobilități ale studenților beneficiari stagii de practică în companii, instituții, organizații internaționale crește anual.
- 6.1.4. Un pachet de sprijin pentru studenții aplicanți la stagii de practică în companii, instituții, organizații internaționale este dezvoltat pe baza bunelor practici internaționale.

Prioritatea strategică VII – Creșterea calității cercetării prin diverse activități internaționale și atragerea granturilor pentru cercetare.

Obiectiv general: Adoptarea unei politici mai eficiente de promovare a rezultatelor cercetării prin activități internaționale.

Obiectiv specific 7.1. Atragerea a mai multor fonduri internaționale de cercetare și organizarea/implicarea în activități internaționale de cercetare.

Măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



- 7.1.1. Creșterea numărului de cercetători internaționali aflați în USARB.
- 7.1.2. Identificarea anumitor ri sau organizații care oferă burse cercetătorilor outgoing (exemplu incluzând UE: /Marie-Curie Skłodowska Grants etc./, AUF, USA/Fulbright, NSF/, China /China Scholarship Council/, Brazilia /Science without Borders, CAPES, CNPq/) și promovarea acestor oportunități.
- 7.1.3. Identificarea unor potențiali parteneri în domeniul cercetării în timpul mobilităților Erasmus.
- 7.1.4. Înregistrarea USARB în baze de date internaționale ca potențial partener pentru proiecte de cercetare;
- 7.1.5. Intensificarea colaborării transfrontaliere cu instituții de învățământ superior și instituții de cercetare din România și Ucraina.
- 7.1.5. Dezvoltarea de colaborări în domeniul cercetării cu Diaspora.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 7.1.1. Creșterea numărului de cercetători internaționali aflați în USARB (cel puțin 2 în an)
- 7.1.2. Diversificarea bursei cercetătorilor și promovarea acestor oportunități prin DRI;
- 7.1.3. Identificarea unor potențiali parteneri în domeniul cercetării în timpul mobilităților Erasmus (cel puțin un partener per mobilitate).
- 7.1.4. Înregistrarea USARB în baze de date internaționale ca potențial partener pentru proiecte de cercetare (cel puțin 5 până în 2023) ;
- 7.1.5. Dezvoltarea de colaborări în domeniul cercetării cu Diaspora (cel puțin 5 până în 2023).

Prioritatea strategică VIII- Administrarea și managementul activității de internaționalizare

Obiectiv general: Consolidarea capacităților DRI cu suportul proiectului ELEVATE.

Obiectiv specific 8.1. Administrarea și managementul activității de internaționalizare cu suportul logistic și tehnic al proiectului ELEVATE.

Măsurile/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 8.1.1. Consolidarea infrastructurii DRI.
- 8.1.2. Crearea de oportunități pentru formarea/dezvoltarea resurselor umane angajate în DRI.
- 8.1.3. Diversificarea serviciilor oferite de DRI.
- 8.1.3. Sporirea vizibilității activității DRI.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 8.1.1. Infrastructură consolidată a DRI cu echipament tehnic (suportul proiectului ELEVATE).
- 8.1.2. Stagii ale angajaților DRI USARB în universități din UE pentru formarea/dezvoltarea resurselor umane angajate în DRI (suportul proiectului ELEVATE).
- 8.1.3. Diversificarea serviciilor oferite de DRI (suportul proiectului ELEVATE).



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



8.1.3. Sporirea vizibilității activității DRI prin plasarea pe pagina web a universităților partenere a informațiilor oferite de DRI USARB (suportul proiectului ELEVATE și programul Erasmus+).

Valentina PRÎȚCAN, conf. univ., dr.,
Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale,
coordonator instituțional al proiectului ELEVATE